

# Effektivare beslutsstöd inför nästa årsbokslut



**EFFEKTIVISERA SYSTEMEN**  
Genom tillgång till verktyg som snabbare ger översikt kan man frigöra tid till att analysera det som hänt exempelvis inför ett bokslut.  
FOTO: ISTOCKPHOTO

■ **Fråga:** Vad gör man när man behöver ett nytt, fungerande ekonomisystem, men har begränsade resurser?  
■ **Svar:** Använd rätt verktyg för att effektivisera de system företaget redan har.

## SHOWCASE

Information är sällan något som saknas ute på företagen. Siffror och tabeller finns i överflöd, men det kan ta lång tid att samla ihop alla spretande uppgifter och göra något vettigt av dem. Ofta finns informationsöar som inte är sammanlänkade.

- Olika avdelningar har ofta skilda system: ekonomiavdelningen har sina, sälj och produktion sina, säger Mats Ågren, vd för Kentor Business Solutions, ett av de konsultbolag som arbetar med att erbjuda lösningar som knyter ihop informationsflöden inom företaget.

- Vi hjälper dem att använda information i sina befintliga system för bättre kunna planera och styra verksamheten.

### Bokslut och prognoser

Genom tillgång till verktyg som snabbare ger översikt kan man frigöra tid till att analysera det som hänt exempelvis inför ett bokslut, men även göra bättre prognoser



**Mats Ågren**  
Vd för Kentor Business Solutions



**Ulf Alkelin**  
Vd för Mercur Solutions

framåt och skaffa underlag för hur man ska agera.

- Det finns mängder av välutbildade människor där ute som slösar för mycket tid på själva insamlandet av data, när man i stället borde

använda den till analys, säger Ulf Alkelin, vd för Mercur Solutions som är inriktade på verksamhetsstyrning och beslutsstöd.

Målet är att göra informationshanteringen snabbare och mer ef-

ektiv, men också att bredda den och göra den tillgänglig för fler.

Ett effektivare beslutsstödsystem kan också möjliggöra en kreativ förändringsprocess inom företaget.

- Man vill ofta att fler ska få tillgång till för dem relevant information, inte bara toppcheferna, utan att den ska ut i verksamheten, vilket kan leda till ett mer decentraliserat beslutsfattande, säger Kentors Mats Ågren.

- Människor måste också ges möjlighet att agera utifrån informationen de får tillgång till, annars är det inte intressant att få ut den, menar Mats Ågren.

### Se över företagskulturen

En ökad informationstillgång för fler medarbetare kan medföra att man måste se över företagskulturen. Ibland har vissa grupper lite svårt att släppa på information de tidigare har haft kontrollen över.

Att införa ett nytt system för beslutsstöd är inte en teknisk fråga i första hand, utan handlar om att identifiera sina affärsfall, menar Ulf Alkelin.

- Vilka nyckeltal är viktiga? Vad är det som är viktigt att följa upp och göra prognoser om?

## FAKTA: INVESTERING I BESLUTSSTÖDSYSTEM

### Tänk på det här:

■ **Vad är det** företaget vill uppnå, vilka behov finns av ett effektivare beslutsstödsystem?

■ **Hur lång tid** tar det att implementera lösningen (vad utlovar leverantören)?

■ **Vilka delar** av verksamheten berörs?

■ **På vilket sätt** kan det nya systemet hjäl-



pa företaget att blicka framåt, inte bara ha koll på dagens och gårdagens siffror?

■ **Nya affärs- och beslutsverktyg** kan medföra förändringar i organisationen. Fler medarbetare måste kanske engageras och andra måste släppa på information de tidigare varit ensamma om. Är företaget redo för detta?